

# CERCA RUMB



**TRANSFORMEM-NOS PER TRANSFORMAR LA CIÈNCIA**

**Un programa formatiu per reflexionar sobre la masculinitat i trobar el rumb cap a lideratges més sostenibles i equitatius**

**Descripció del programa**

(Versió juny 2026)



## CERCA-RUMB

Cap a uns lideratges sostenibles i transformadors en l'àmbit de la recerca

### Els sistemes de recerca més avançats estan revisant els seus models de lideratge.

En un context de competència global pel talent, equips cada cop més diversos i institucions més complexes, liderar ja no és només produir resultats científics. També implica crear entorns de treball justos, respectuosos i capaços d'atraure i retenir talent. En aquest marc, la perspectiva de gènere s'ha consolidat com una competència clau del lideratge del futur i com un element central de la qualitat institucional.

**CERCA-RUMB neix amb l'objectiu d'acompanyar homes que ocupen o ocuparan posicions de lideratge en la recerca i la gestió perquè incorporin aquesta mirada en la seva pràctica professional.**

El programa ofereix eines per identificar desigualtats, biaixos i dinàmiques de poder que operen dins les institucions científiques i per desenvolupar un lideratge més conscient, responsable i alineat amb els reptes actuals del sistema de recerca.

A través d'un itinerari de tallers i espais de reflexió aplicada, CERCA-RUMB connecta aquesta mirada amb el funcionament quotidià dels centres de recerca. Es treballen qüestions com les dinàmiques d'equip i de reunió, la cultura d'ultraproductivitat que sovint compromet la conciliació i incrementa el risc de *burnout*, els biaixos en els processos de contractació i promoció que contribueixen a reproduir la segregació horitzontal i vertical, així com la responsabilitat individual i institucional davant les violències masclistes i la transversalitat de la perspectiva de gènere en el disseny de la recerca.

Tradicionalment, bona part de les iniciatives orientades a transformar aquestes dinàmiques han recaigut sobretot en les dones, sovint amb un alt grau d'implicació però amb un reconeixement limitat dins de les institucions. **CERCA-RUMB vol contribuir a ampliar aquesta responsabilitat promovent una implicació més activa dels homes en la construcció d'entorns de treball més equitatius, especialment d'aquells que ocupen o ocuparan posicions de lideratge.** El programa proposa espais de reflexió que conviden a revisar pràctiques quotidianes, dinàmiques de poder i formes de lideratge des d'una perspectiva de corresponsabilitat institucional i de compromís amb la qualitat del sistema de recerca.

L'objectiu final és contribuir a construir centres de recerca més equitatius, saludables i sostenibles, on l'excel·lència científica vagi de la mà d'un lideratge més conscient, responsable i transformador.



## DESENVOLUPAMENT DEL PROGRAMA:

### Participants:

- Homes dels centres CERCA
- Recerca i gestió
- Prioritat R3 i R4 i homes que liderin àmbits de gestió (RM3, RM4)
- Criteris de prioritització:
  - Diversitat de centres i territoris
  - Centres dels àmbits tradicionalment més masculinitzats

### Requisits participació:

Els participants poden participar a totes o en només algunes de les activitats, i en rebran un certificat d'assistència i aprofitament. S'animarà a participar a totes les activitats encara que sigui en línia per tal de tenir una visió completa del programa.

### Orientacions prèvies pels participants

- Revisió del **pla d'igualtat**, **protocol d'assetjament** i altres activitats o polítiques de gènere del centre dels participants.
- **Objectiu:** situar cada participant en la realitat del seu centre abans d'iniciar el programa.

### Estructura del programa

- **Combinació de xerrades i tallers:** es realitzaran tallers presencials arreu del territori (màx 20-30 pax, 4 hores), i cada taller tindrà una rèplica en línia (2h, a part dels participants que no hagin pogut assistir al presencial, aquest format en línia podrà obrir-se a homes de la comunitat CERCA que no participin al programa).
- Cada taller combina:
  - contingut formatiu
  - reflexió aplicada sobre què passa al seu centre en relació a cada tema
  - reflexió introspectiva
  - eines de canvi efectives
- **Document final de reflexió:** Per tal d'aconseguir el certificat del programa, cada participant haurà de presentar un document on reflexioni sobre el contingut dels tallers on ha participat aplicat a la seva realitat. La reflexió pot incloure:
  - què fa el seu centre en els àmbits tractats als tallers
  - quins problemes o buits detecten
  - com poden contribuir al canvi des del seu rol

L'objectiu d'aquest document és connectar la formació amb la **millora institucional real**.



## ACTIVITATS PROPOSADES

Els enllaços d'inscripció a totes les activitats es troba en les properes seccions del document. Es planifiquen totes les sessions presencials de 10:00 a 14:00, i les en línia de 10:00 a 12:00. Si hi hagués canvis en aquests horaris, es comunicaria a totes les persones inscrites.

<b>Activitat 0</b>	<b>Sessió inaugural</b>
<b>Tipus</b>	Xerrada inaugural i informació bàsica del programa
<b>Formador</b>	Conexus
<b>Data</b>	18/09/2026, 10:00-11:30
<b>Lloc</b>	En línia
<b>Dirigit a</b>	Tothom, homes i dones
<b>Continguts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ponència inaugural sobre la implicació dels homes en els nous models de lideratge</li> <li>○ breu presentació del programa a càrrec de personal de la Institució CERCA</li> </ul>

<b>Taller 1</b>	<b>Lideratge i masculinitat</b>
<b>Tipus</b>	Taller
<b>Formador</b>	El taller de masculinitats
<b>Format</b>	Presencial 4h (10:00-14:00), online 2h (10:00-12:00)
<b>Data</b>	2/10/26 i 6/10/26 (presencial i en línia, respectivament)
<b>Lloc</b>	Tarragona, PDC
<b>Dirigit a</b>	Homes del sistema CERCA preferentment en posicions de lideratge
<b>Continguts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nous models de lideratge</li> <li>○ Per què i com treballar al voltant de la masculinitat</li> <li>○ El paper dels homes en la transformació més sostenible i equitativa del sistema de recerca</li> </ul>

<b>Taller 2</b>	<b>Micromasclismes i dinàmiques quotidianes</b>
<b>Tipus</b>	Taller
<b>Formador</b>	Conexus
<b>Format</b>	Presencial 4h (10:00-14:00), online 2h (10:00-12:00)
<b>Data</b>	16/10/26 i 20/10/26, (presencial i en línia, respectivament)
<b>Lloc</b>	Girona, PDC
<b>Dirigit a</b>	Homes del sistema CERCA preferentment en posicions de lideratge
<b>Continguts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Què són els micromasclismes i quines implicacions tenen</li> <li>○ Identificació de comportaments quotidians que reproduïxen desigualtat en equips de recerca: interrupció, apropiació d'idees, distribució informal de tasques, invisibilització de contribucions.</li> <li>○ Eines per a la detecció i la intervenció.</li> </ul>



<b>Taller 3</b>	<b>Conciliació, corresponsabilitat i cultura de l'ultraproductivitat</b>
<b>Tipus</b>	Taller
<b>Formador</b>	Genera
<b>Format</b>	Presencial 4h (10:00-14:00), online 2h (10:00-12:00)
<b>Data</b>	30/10/26 i 3/11/26, (presencial i en línia, respectivament)
<b>Lloc</b>	Lleida, PDC
<b>Dirigit a</b>	Homes del sistema CERCA preferentment en posicions de lideratge
<b>Continguts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Què s'espera avui d'un "bon líder" en recerca?</li> <li>○ Cultura de la hiperimplicació i disponibilitat permanent</li> <li>○ El valor simbòlic del sacrifici i la dedicació extrema</li> <li>○ Qui pot sostenir aquests ritmes i qui queda exclòs?</li> <li>○ Invisibilització de les cures i de les tasques emocionals dins dels equips</li> </ul>

<b>Taller 4</b>	<b>Biaixos en contractació, promoció i publicació científica</b>
<b>Tipus</b>	Taller
<b>Formador</b>	Open Brains
<b>Format</b>	Presencial 4h (10:00-14:00), online 2h (10:00-12:00)
<b>Data</b>	13/11/26 i 17/11/26, (presencial i en línia, respectivament)
<b>Lloc</b>	UAB, PDC
<b>Dirigit a</b>	Homes del sistema CERCA preferentment en posicions de lideratge
<b>Continguts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Visibilitzar els biaixos cognitius de gènere en l'àmbit científic i proporcionar eines per minimitzar-los</li> <li>○ Teoria i taller des de les eines de la neurociència</li> </ul>

<b>Taller 5</b>	<b>Prevenició de l'assetjament sexual i per raó de gènere</b>
<b>Tipus</b>	Taller
<b>Formador</b>	Conexus
<b>Format</b>	Presencial 4h (10:00-14:00), online 2h (10:00-12:00)
<b>Data</b>	27/11/26 i 1/12/26, (presencial i en línia, respectivament)
<b>Lloc</b>	Barcelona, PDC
<b>Dirigit a</b>	Homes del sistema CERCA preferentment en posicions de lideratge
<b>Continguts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Marc normatiu, tipologia de conductes, protocol d'actuació i responsabilitats del comandament</li> <li>○ Treball sobre la posició dels líders com a observadors, gestors i preventors</li> <li>○ Casos pràctics i dilemes ètics</li> </ul>



**Acte de tancament del programa i reflexions finals:** resultats, testimonis, presentació del següents.

Trobada amb les comissions d'igualtat i els participants, per posar en comú les reflexions rebudes durant tot el programa, i trobar punts comuns de millora i reptes compartits.

Les reflexions finals poden servir per alimentar les polítiques d'igualtat dels centres.

Data i lloc pendents de confirmar.

### **Reconeixement del programa, coordinació i recursos**

- Reconeixement als centres o equips que participin activament i impulsin canvis.
- Certificat per als participants.
- Coordinació amb **comissions d'igualtat o de gènere dels centres** i les **unitats de talent i formació**.



**ENLLAÇOS D'INSCRIPCIÓ A LES ACTIVITATS:**

Data	Activitat	Horari	Format i lloc	Enllaç inscripció	Imparteix
18/9/26	<b>Sessió inaugural</b>	10.00 - 11.30	En línia	<a href="https://forms.office.com/e/sBL1WTF62c">CERCA RUMB- sessió inaugural – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/sBL1WTF62c	Conexus Institució CERCA
2/10/26	<b>Taller 1 Lideratges i masculinitat</b>	10.00-14.00	Presencial	<a href="https://forms.office.com/e/WAtD0fjx48">CERCA RUMB - Taller 1 Presencial - Lideratges i Masculinitat – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/WAtD0fjx48	El taller de masculinitats
6/10/26		10.00-12.00	En línia	<a href="https://forms.office.com/e/fbSknDMbKQ">CERCA RUMB - Taller 1 en línia - Lideratges i Masculinitat – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/fbSknDMbKQ	
16/10/26	<b>Taller 2 Micromasclismes</b>	10.00-14.00	Presencial	<a href="https://forms.office.com/e/z9SZWXjc0T">CERCA RUMB - Taller 2 Presencial - Micromasclismes – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/z9SZWXjc0T	Conexus
20/10/26		10.00-12.00	En línia	<a href="https://forms.office.com/e/vJM08RFumZ">CERCA RUMB - Taller 2 en línia- Micromasclismes – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/vJM08RFumZ	
30/10/26	<b>Taller 3 Usos del temps</b>	10.00-14.00	Presencial	<a href="https://forms.office.com/e/dauKcrEdfa">CERCA RUMB - Taller 3 Presencial - Usos del temps – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/dauKcrEdfa	Genera
3/11/26		10.00-12.00	En línia	<a href="https://forms.office.com/e/N1kGE9hdu9">CERCA RUMB - Taller 3 en línia - Usos del temps – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/N1kGE9hdu9	
13/11/26	<b>Taller 4 Biaixos inconscients</b>	10.00-14.00	Presencial	<a href="https://forms.office.com/e/ZZqewcwEEH">CERCA RUMB - Taller 4 Presencial - Biaixos inconscients – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/ZZqewcwEEH	Open brains
17/11/26		10.00-12.00	En línia	<a href="https://forms.office.com/e/0vLB9iSx71">CERCA RUMB - Taller 4 en línia - Biaixos inconscients – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/0vLB9iSx71	
27/11/26	<b>Taller 5 Assetjament</b>	10.00-14.00	Presencial	<a href="https://forms.office.com/e/Pz0zUq2psX">CERCA RUMB - Taller 5 Presencial - Assetjament – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/Pz0zUq2psX	Conexus
1/12/26		10.00-12.00	En línia	<a href="https://forms.office.com/e/yxJ1vwM8pT">CERCA RUMB - Taller 5 en línia - Assetjament – Emplena el formulari</a> https://forms.office.com/e/yxJ1vwM8pT	



## CONTACTE I MÉS INFORMACIÓ

- **Persones de contacte:**

**Núria Alcaraz Coca**

Responsable de Gènere i Llengua a la institució CERCA

[nuriaalcaraz@gencat.cat](mailto:nuriaalcaraz@gencat.cat)

**Elena Redondo Castro**

Responsable de Talent i Internacionalització a la institució CERCA

[elenaredondo@gencat.cat](mailto:elenaredondo@gencat.cat)

- **Canals de comunicació**

Les dates i els detalls sobre tots els passos referents a les mentories es comunicaran directament a les persones inscrites. Els detalls dels tallers es publicaran a la web d'I-CERCA (<https://genere.cerca.cat/>).



## **PREGUNTES FREQUENTS:**

### **Participants i requisits**

#### **A qui s'adreça el programa?**

Principalment a homes del sistema CERCA en posicions de lideratge en recerca o gestió (especialment R3, R4 i perfils equivalents de gestió). Si bé es donarà prioritat a homes del sistema CERCA; excepcionalment podran participar altres homes del sistema de recerca català, si quedessin places disponibles.

#### **Hi poden participar dones?**

Si bé la sessió inaugural és oberta a tothom, el programa està orientat a homes.

#### **Cal preparar alguna cosa abans de començar?**

Es recomana revisar el pla d'igualtat, el protocol d'assetjament i altres polítiques de gènere del centre.

### **Participació, certificació i inscripció**

#### **Quin és el format de les activitats?**

Combinació de tallers presencials (4h) i sessions en línia (2h), amb contingut formatiu, reflexió aplicada i eines pràctiques. Cada taller es farà dues vegades: primer en format presencial (4h), i al cap de pocs dies en format reduït (2h) i en línia.

#### **Es poden fer només les sessions en línia?**

Sí. Les sessions en línia poden seguir-se de manera independent i, en alguns casos, s'obren a més participants.

#### **És obligatori assistir a totes les activitats?**

No, cada taller és independent, però es recomana assistir a tots els tallers per obtenir una visió completa del programa.

#### **S'ofereix algun certificat?**

Sí, d'assistència i aprofitament. Per obtenir el certificat complet cal presentar un document final de reflexió sobre el que s'ha après al taller. Si el que necessites és un certificat justificant la teva assistència només, també te'l podem preparar.

#### **En què consisteix el document final?**

Una reflexió aplicada al propi centre que identifica reptes i proposa millores a partir dels continguts treballats. Pot incloure reflexions de un o més tallers, en funció de l'assistència.

#### **Com es fa la inscripció?**

A través dels enllaços específics per a cada activitat disponibles als canals del programa. Cal que t'inscrivis a cadascuna de les activitats.

